



Estado do Rio de Janeiro  
Município de Nova Iguaçu  
CÂMARA MUNICIPAL DE NOVA IGUAÇU

# PLANO ESTRATÉGICO CMNI 2025-2026

**Presidência:** Marcio Luís Marques Guimarães (Dr. Marcio Guerreiro).



## ➤ APRESENTAÇÃO

Entende-se o Planejamento Estratégico como um instrumento de gestão pública, contínuo e sistêmico, que auxilia o órgão público a identificar sua identidade (missão, visão e valores), diagnosticar sua capacidade operacional e estabelecer diretrizes, objetivos e metas, auxiliando o gestor público nas tomadas de decisão e na alocação de recursos públicos de forma eficiente, otimizando o desempenho da instituição pública.

No presente documento apresenta-se o Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Nova Iguaçu referente ao biênio 2025-2026.

## ➤ MISSÃO

A missão é a razão de existir do Órgão Público, ou seja, é o primeiro passo a ser compreendido e considerado.

Neste sentido, a missão desta Casa Legislativa é legislar sobre o interesse local, fiscalizar o Poder Executivo e representar a sociedade civil, dialogando com os munícipes, garantindo transparência, excelência, ética e participação pública.

## ➤ VISÃO

Enquanto a missão foca no presente, a visão é o estado futuro desejado, funcionando como um farol que orienta o planejamento, garantindo o que todos os esforços e recursos (orçamentários e humanos) converjam para um objetivo comum.

Deste modo, esta Casa Legislativa visa ser reconhecida como instituição acessível à população, fomentadora de debates e mudanças sociais, incentivadora do desenvolvimento sustentável e referência em transparência pública municipal.

## ➤ VALORES

Em observância à Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, bem como aos preceitos de permeiam a administração pública, esta Casa Legislativa é baseada nos seguintes valores, entre outros:

- Legalidade;



- Impessoalidade;
- Moralidade;
- Publicidade;
- Eficiência;
- Transparência e acesso às informações;
- Ética e integridade institucional;
- Supremacia do interesse público;
- Pluralismo;
- Independência funcional;
- Participação Social;
- Sustentabilidade ambiental;
- Valorização das pessoas e servidores.

➤ **ANÁLISE SWOT (FORÇAS/OPORTUNIDADES X FRAQUEZAS/AMEAÇAS)**

- Forças
  - Servidores especializados;
  - Ética e compromisso com a gestão eficiente e transparente;
  - Experiência Administrativa;
  - Segurança Jurídica.
- Oportunidades
  - Aumento do número de cadeiras parlamentares, proporcionando maior representatividade das regiões municipais nesta Casa Legislativa;
  - Boa interlocução com os órgãos de fiscalização externa Municipal e Estadual;
  - Possibilidade de convocação de servidores públicos aprovados em concurso público ainda vigente.
- Fraquezas
  - Limitações orçamentárias;
  - Organização da infraestrutura física em andamento.
- Ameaças
  - Crise econômica atual, agravada por economia externa;
  - Cenário político-econômico nacional instável;
  - Crescimento urbano desordenado.



## ➤ DIRETRIZES

As diretrizes permeiam o caminho a ser percorrido pela administração pública em busca de alcançar seus objetivos.

Neste sentido, importante ressaltar que a presente gestão observará os limites legais impostos à administração pública, bem como os limites indicados no PPA, LDO e LOA Municipais.

Deste modo, ressalta-se no primeiro eixo: fortalecimento da atividade legislativa, embasada em uma rígida atuação técnico-jurídica, devidamente integralizada com os demais setores da casa, todos compostos por servidores especializados e em constante atualização.

Entende-se como segundo eixo: Relacionamento com a sociedade, onde há a realização de sessões solenes e audiências públicas voltadas ao incentivo da participação popular, trazendo as demandas populares à Casa Legislativa, aproximando o parlamentar e o cidadão.

Como terceiro eixo temos: Expansão da transparência, onde há grande interlocução entre o Legislativo Municipal e os órgãos de controle externo, com a participação de servidores em cursos disponibilizados pelo Tribunal de Contas Estadual, observância aos preceitos do PNTP, reformulação do portal com linguagem mais clara e objetiva, além da disponibilização de dados abertos.

Importante observar a relação intrínseca existente entre os eixos transparência e relacionamento com a sociedade, uma vez que ambos se desenvolvem conjuntamente.

Por fim, apresenta-se o quarto eixo: Eficiência onde reafirma-se o comprometimento com a capacitação técnica dos servidores, constantes atualizações mediante a realização de cursos, diálogo com diversos órgãos visando a troca de experiências, bem como a convocação de servidores aprovados no último certame.

## ➤ PRINCIPAIS AÇÕES PARA ALCANCE DOS OBJETIVOS NO BIÊNIO 2025-2026

- Fomento da produção legislativa voltada às políticas públicas;



Estado do Rio de Janeiro  
Município de Nova Iguaçu  
CÂMARA MUNICIPAL DE NOVA IGUAÇU

- Ampliação do diálogo com o Poder Executivo para a execução de políticas públicas;
- Investimento e capacitação de servidores junto ao Tribunal de Contas Estadual para a elevação do índice de transparência legislativa;
- Expansão da participação popular na produção legislativa por meio do incentivo ao comparecimento às sessões legislativas, às audiências públicas e sessões solenes;
- Realização de visitas técnicas de estudantes a esta Casa de Leis, fomentando o diálogo social.